

Региональный технический семинар
ЭСКО – от теории к практике внедрения
Ташкент, 26 июня 2024 г.

Основы модели Супер ЭСКО

Николае Захария
Эксперт в ESCO, SECCA

Что такое Супер Эско?

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Супер Эско - это созданная государственным организационная структура, функционирующая в качестве ЭСКО в основном для государственного сектора

ЦЕЛЬ

Преодоление барьеров, препятствующих реализации крупномасштабных проектов в области энергоэффективности, и содействие развитию частного сектора ЭСКО

КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

- Создана государством
- Ориентирована на проекты государственного сектора
- Содействует наращиванию потенциала частных ЭСКО

Эволюция концепции Супер Эско

Историческая справка:

- Разработана в 1990-х годах для устранения ограничений в ЭСК-схемах
- Первые действующие Супер ЭСКО появились в середине 2010-х годов

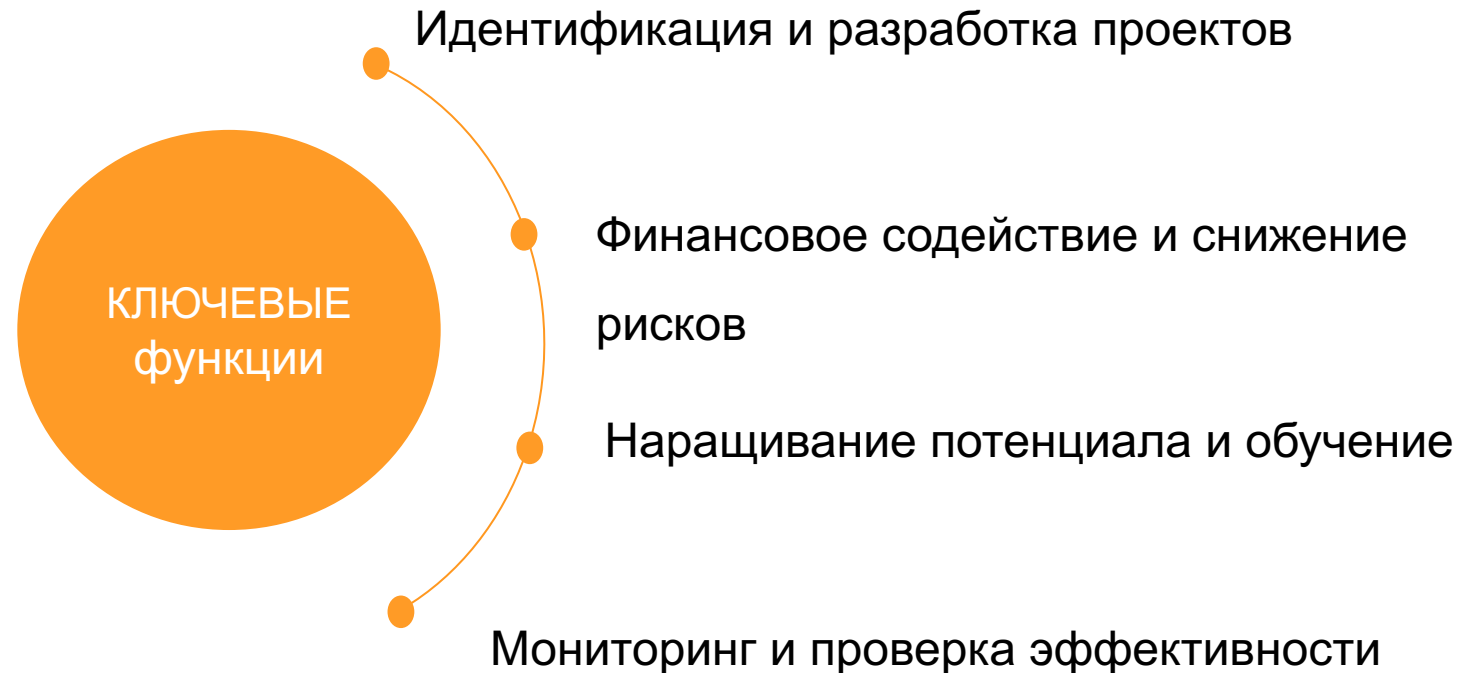
Примеры: Дубай (Etihad ESCO), Индия (EESL)



Структура и функции Супер ЭСКО

Организационная структура

- Принадлежат государству и капитализируются за счет государственных средств или государственных долговых обязательств
- Могут функционировать на основе государственно-частного партнерства



Супер ЭСКО – ПРИНЦИП РАБОТЫ



Операционные модели Супер ЭСКО

Ориентация на государственный сектор:

- В первую очередь нацелены на общественные здания и инфраструктуру, такие как школы, больницы и уличное освещение

Привлечение частного сектора:

- Оказание поддержки частным ЭСКО и привлечение их на субподряд для реализации проектов

Механизмы финансирования:

- Государственный капитал/кредит
- Привлечение коммерческого финансирования

Примеры успешных моделей: FEDESCO в Бельгии, Etihad ESCO в Дубае



Основные преимущества внедрения Супер ЭСКО

Ускоренное развитие рынка:

- Создание жизнеспособного рынка для ЭСКО
- Содействие крупномасштабным проектам в области энергоэффективности (роль агрегатора)

Снижение рисков: Принятие на себя финансовых и технических рисов, что делает проекты более привлекательными для частных ЭСКО

Стандартизация: Внедрение процедур, методологии и т.д., которые будут использоваться при реализации проектов

Механизм разрешения споров: Внедрение механизма разрешения споров, который снижает вероятность неудачи проектов

Наращивание потенциала: Обучение и поддержка частных ЭСКО, способствующая развитию конкурентного рынка

Эффективное управление проектами: Объединение проектов для снижения затрат и повышения эффективности

Эксплуатация и техническое обслуживание: Является обязательной частью энергосервисных контрактов (ЭСК)

Пробелы и препятствия

- Документы государственного учета нуждаются в корректировке
- Бюджетный учет и классификация ЭСК
- Бухгалтерская обработка сэкономленных средств
- Наличие бюджета для погашения ("замораживание" базового энергопотребления)
- Продолжительность ЭСК
- Определение предмета контракта
- Выбор процедуры закупки
- Оценка и отбор заявок (чистая приведенная стоимость против наименьшей цены)
- Переход права собственности (не совпадает с оплатой)
- Как отражается финансирование в бухгалтерском учете заказчика (увеличение стоимости активов, внебалансовый счет)
- Долгосрочные платежные обязательства в бюджетном учете



Будущее Супер ЭСКО

Тенденции:

- Все большее распространение в развивающихся странах
- Расширение охвата проектов в области возобновляемых источников энергии

Области для потенциального роста:

- Жилой сектор
- Малые и средние предприятия

Инновации и технологии: Внедрение интеллектуальных технологий и интернета вещей для более эффективного управления энергией



Выводы

1. Эффективное решение для государственного сектора
2. Энергоэффективность
3. Нарращивание потенциала и развитие рынка
4. Снижение рисков и финансовое содействие
5. Комплексное управление проектом
6. Значительная экономия энергии и затрат
7. Масштабируемость и воспроизводимость
8. Преодоление рыночных барьеров



ВОПРОСЫ?



Funded by
the European Union